ISSN 2958-5694 (Print)
ISSN 2958-5708 (Online)

Ғылым бар жерде - жеңіс бар!
Победа там - где наука!
Victory is where science is!

Ғылыми-білім беру журналы
Научно-образовательный журнал
Scientific and educational journal

Ұлттық Ұлан Академиясының ХАБАРШЫСЫ

№3 (61) 2026

ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан

BULLETIN of the National Guard of the Republic of Kazakhstan

КОКСНВО

Журнал 2011 жылдан шыға бастады Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының басылымы Бас редакторы полковник А.Қ. Тоқышев

Ғылыми-білім беру журналы «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының ХАБАРШЫСЫ» – «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан» Қазақстан Республикасы Ақпарат және қоғамдық даму министрлігінің Ақпараттандыру комитетінде тіркелген, 28 қазан 2022 ж. № KZ73VPY00058079 куәлігі.

Журнал ҚР ҒжЖБМ ҒжЖБССҚК әскери іс және қауіпсіздік бойынша негізгі қорытындыларды жариялауға, ұсынған ғылыми басылым

(2023 жылғы 28 сәуірдегі № 188 бұйрығы)

Редакцияның мекен-жайы мен телефоны: 150009, Петропавл қаласы, Ж. Қизатов к., 6. Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланының академиясы.

Әскери-ғылыми орталығы Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail: Vestnik@ang.edu.kz

Журнал жылына 4 рет шығарылады

Мақала авторларының пікірлері редакция көзқарасын білдірмейді

Журнал издается с 2011 года Издание Академии Национальной гвардии Республики Казахстан

Главный редактор полковник Токушев А.К.

Научно-образовательный журнал «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының ХАБАРШЫСЫ» – «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан» зарегистрирован в Комитете информации Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан, свидетельство № KZ73VPY00058079 от 28 октября 2022 г.

Журнал рекомендован КОКСНиВО МНиВО РК для публикации основных результатов по военному делу и безопасности (Приказ № 188 от 28 апреля 2023 года)

Адрес и телефон редакции: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6, Академия Национальной гвардии Республики Казахстан.

Военно-научный центр. Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail: Vestnik@ang.edu.kz

Журнал выходит 4 раза в год

Мнения авторов не отражают точку зрения редакции

The magazine has been published since 2011. Publication of the Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan Editor-in-chief Colonel Tokushev A.K.

The scientific and educational journal "Kazakhstan Republikasy Ultty Ultans akademiyasyny KHABARSHYSY" - "BULLETIN of the Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan" is registered with the Information Committee of the Ministry of Information and Social Development of the Republic of Kazakhstan, certificate No. KZ73VPY00058079 of October 28, 2022

The journal is recommended by KOKSNiVO MNiVO RK for the publication of the main results on military affairs and security (Order No. 188 of April 28, 2023)

Address and telephone number of the editorial office: 150009, Petropavlovsk, st. Zh. Kizatova, 6, Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan.

Military Science Center. Telephone: (8 7152) 50-78-88, Tel./Fax: (8 7152) 50-74-83; E-mail:
Vestnik@ang.edu.kz
The magazine is published 4 times a year
Authors' opinions do not reflect the opinion of the editors

РЕДАКЦИЯЛЫҚ АЛҚА
РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ
EDITORIAL BOARD

Бас редакторлар / Главные редакторы / Chief editors

Тоқышев Артур Қалиақпарұлы, *магистр*
Токушев Артур Калиакпарович, *магистр*
Tokushev Artur Kaliakparovich, *master*

Бас редактордың орынбасарлары / Заместители главного редактора / Deputy chief editors

Альназиров Руслан Бейсекұлы, *философия (PhD) докторы*
Альназиров Руслан Бейсекович, *доктор философии (PhD)*
Alnazirov Ruslan Beisekovich, *Doctor of philosophy (PhD)*

Ғылыми редакторлар / Научные редакторы / Scientific editors

Иманов Амангелді Қалкенұлы, *педагогика ғылымдарының кандидаты*
Иманов Амангельды Калкенович, *кандидат педагогических наук*
Imanov Amangeldy Kalkenovich, *Candidate of Pedagogical Sciences*

Редакциялық алқа / Редакционная коллегия / Editorial board

Ахметов Жумабек Хатиоллаевич, *әскери ғылымдар докторы*
Ахметов Жумабек Хатиоллаевич, *доктор военных наук*
Akhmetov Zhumabek Khatiollaevich, *Doctor of Military Sciences*

Корабельников Александр Андреевич, *әскери ғылымдар докторы*
Корабельников Александр Андреевич, *доктор военных наук*
Korabelnikov Alexander Andreevich, *Doctor of Military Sciences*

Булойчик Василий Михайлович, *техника ғылымдарының докторы*
Булойчик Василий Михайлович, *доктор технических наук*
Buloychik Vasily Mikhailovich, *Doctor of Technical Sciences*

Рустамбаев Мирзаюсуп Хакимович, *заң ғылымдарының докторы*
Рустамбаев Мирзаюсуп Хакимович, *доктор юридических наук*
Rustambaev Mirzayusup Khakimovich, *Doctor of Law*

Серкпаев Мухтар Омирсерикович, *тарих ғылымдарының докторы*
Серкпаев Мухтар Омирсерикович, *доктор исторических наук*
Serkpaev Mukhtar Omirserikovich, *Doctor of Historical Sciences*

Петрусевич Аркадий Аркадьевич, *педагогика ғылымдарының докторы*
Петрусевич Аркадий Аркадьевич, *доктор педагогических наук*

Arkady Arkadyevich Petrusevich, *Doctor of Education*

Мырзалинова Алма Жәкімқызы, *педагогика ғылымдарының докторы*
Мурзалинова Алма Жакимовна, *доктор педагогических наук*
Murzalinova Alma Zhakimovna, *Doctor of Education*

Махмудов Розмет Муратович, *педагогика ғылымдарының докторы*
Махмудов Розмет Муратович, *доктор педагогических наук*
Makhmudov Rozmet Muratovich, *Doctor of Pedagogical Sciences*

Василевский Валерий Борисович, *әскери ғылымдарының кандидаты*
Василевский Валерий Борисович, *кандидат военных наук*
Vasilevsky Valery Borisovich, *Candidate of Military Sciences*

Әбжанов Бауыржан Садықұлы, *философия (PhD) докторы*
Абжанов Бауржан Садыкович, *доктор философии (PhD)*
Abzhanov Baurzhan Sadykovich, *Doctor of Philosophy (PhD)*

Батыров Марат Ескенұлы, *педагогика ғылымдарының кандидаты*
Батыров Марат Ескенович , *кандидат педагогических наук*
Batyrov Marat Eskenovich, *Candidate of Pedagogical Sciences*

Плешаков Анатолий Андреевич , *тарих ғылымдарының кандидаты*
Плешаков Анатолий Андреевич , *кандидат исторических наук*
Anatoly Andreevich Pleshakov, *Candidate of Historical Sciences*

Сартаев Жанбатыр Нұртайұлы, *медицина ғылымдарының докторы*
Сартаев Жанбатыр Нуртаевич , *доктор медицинских наук*
Sartaev Zhanbatyr Nurtaevich, *Doctor of Medical Sciences*

Корнилов Александр Александрович, *әскери ғылымдарының кандидаты*
Корнилов Александр Александрович, *кандидат военных наук*
Kornilov Alexander Alexandrovich, *candidate of military sciences*

Бектұрсынов Нұрбай Кеңесбекұлы, *философия (PhD) докторы*
Бектурсунов Нурбай Кенесбекович, *доктор философии (PhD)*
Bektursunov Nurbay Kenesbekovich, *Doctor of Philosophy (PhD)*

Алтынбеков Денис Шамильевич, *философия (PhD) докторы*
Алтынбеков Денис Шамильевич, *доктор философии (PhD)*
Altynbekov Denis Shamilievich, *Doctor of philosophy (PhD)*

Әбілмәжінов Алмаз Айтжанұлы , *философия (PhD) докторы*
Абильмажинов Алмаз Айтжанович , *доктор философии (PhD)*
Almaz Aitzhanovich Abilmazhinov, *Doctor of philosophy (PhD)*

Саркенқызы Ақмарал, *филология ғылымдарының кандидаты*
Саркенқызы Ақмарал, *кандидат филологических наук*
Sarkenқyzy Ақmaral, *Candidate of Philology*

Әлжанова Раушан Сайранқызы, *тарих ғылымдарының кандидаты*
Альжанова Раушан Сайрановна, *кандидат исторических наук*
Alzhanova Raushan Sairanovna, *Candidate of Historical Sciences*

Анцибор Елена Сергеевна, *магистр, оқытушы-зерттеуші*
Анцибор Елена Сергеевна, *магистр, преподаватель-исследователь*
Antsibor Elena Sergeevna, *research teacher, master*

Техникалық редактор / Технический редактор / Technical editor

Ағатаева Дана Серікқызы, *магистр*
Агатаева Дана Сериковна, *магистр*
Agataeva Dana Serikovna, *master*

Жауапты хатшы / Ответственный секретарь / Responsible secretary

Атығаев Жомарт Айтқұлұлы, *магистр*
Атыгаев Жомарт Айткулович, *магистр*
Atygaev Zhomart Aitkulovich, *master*

Жауапты менеджер / Ответственный за выпуск / Responsible manager

Усеинов Мейрбек Мамбетович, *магистр*
Усеинов Мейрбек Мамбетович, *магистр*
Usseinov Meirbek Mambetovich, *master*

МАЗМҰНЫ / СОДЕРЖАНИЕ / TABLE OF CONTENTS

ҰЛТТЫҚ ҚАУІПСІЗДІК ТЕОРИЯСЫ
ТЕОРИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
THEORY OF NATIONAL SECURITY

АБЖАНОВ Б. С. Методологические основы адаптивного противодействия террористическим угрозам в условиях цифровизации и гибридного противоборства 14

АКИМБАЕВ Е. Ж., АСИЛОВ Н. Т., ОДНОВОРЧЕНКО Д. М., ТЛЕГЕНОВ К. Н., СЕМЧЕНКО А. Г. Совершенствование учебно-материальной базы допризывной подготовки в контексте обеспечения национальной безопасности 22

АКЫЖАНОВ Р. Ж., ЯКУБОВ Р. А., КАБЫЛБЕКОВ Б. О. Роль и место национальной гвардии в противодействии современным угрозам национальной безопасности государства 35

БЕНКЕ А. А. Этические и правовые основы применения силы подразделениями Национальной гвардии Республики Казахстан: принципы соразмерности и необходимости 49

ЕРИНБЕТОВА Л. К., САТАНОВА Л. М., МАДАЛИЕВ Т. П., РЮСТЕМОВА Ж. А. Шет елдердегі қылмыстық жазалар мен балама ықпал ету шараларын салыстырмалы құқықтық зерттеу 57

ИСКАКОВ А. М. Анализ наиболее вероятных угроз национальной безопасности Республики Казахстан в современных условиях 69

КОЙШИГАРИНА Г. М., МҰҚЫШЕВ А. А. Таяу шығыс геосаясатындағы ормуз бұғазы әскери-стратегиялық маңызы туралы мәселеге 78

MATYSHEVA A. M. Establishing criminal liability for spiking: problems and prospects of legal regulation 86

МЕНДЫБАЕВА С. А., БЕНКЕ А. А. Қазақстан Республикасының жаңа конституциясы преамбуласындағы адам құқықтары мен «Әділетті Қазақстан» қағидаларының құқықтық-философиялық негіздері 97

МЫРЗАГУЛОВ Н. М., САРСЕНБАЕВА Б. Б. Оперативно-тактическая модель противодействия незаконному обороту оружия в Республике Казахстан: доказательственная цепочка, процессуальные фильтры и сетевой подход 106

СЕКЕНОВ Д. А., СЫЗДЫКОВ А. Ж., МУКАНОВ Д. Ж. Правовые механизмы противодействия экстремизму и терроризму в Казахстане: системные риски и приоритеты совершенствования 123

ТУГЕЛБАЕВ У. Е., ЖУМАТАЕВ А. Н., СМЕТОВ К. Т. Возможности использования искусственного интеллекта в правоохранительной деятельности по противодействию финансовой преступности и преступлениям, совершаемым с использованием криптовалют 131

ШАПАШЕВ М. А., АЛЬНАЗИРОВ Р. Б., КЕНЖЕБАЕВА А. М., НУРСЕИТОВ Н. Г. Ұжымдық қауіпсіздік туралы шартты ұйымдастыру форматындағы әскери-техникалық ынтымақтастықтың мазмұны және мағынасы 140

ШИДЕМОВ А. Г., МАТЫШОВА А. М. Педофильный инцест как угроза национальной безопасности: уголовно-правовые и криминологические аспекты противодействия в Республике Казахстан 151

ТАРИХ. ТАКТИКА ЖӘНЕ ЖЕДЕЛ ӨНЕР
ИСТОРИЯ. ТАКТИКА И ОПЕРАТИВНОЕ ИСКУССТВО
HISTORY. TACTICS AND OPERATIONAL ART

АБДЫКУЛОВ А. А., КОЙЧЫКУЛОВ К. Ж., БАТАЛЫГИН И. А., ФЕДОСЕЕНКО К. В. Особенности тактических действий траншейной войны 163

АБИЛЬМАЖИНОВ А. А., АВЕНОВ Т. К., САРЖАНОВ К. Ж. Теоретические положения и практические рекомендации в теорию тактики национальной гвардии по вопросам управления, взаимодействия и всестороннего обеспечения 168

АЛЬЖАНОВА Р. С., МЕЙРАМОВА А. Б. Система лагерного питания в КАРЛАГЕ: нормативные предписания и практика их нарушения (по документам НКВД) 176

БАЙМАНОВ А. А. Әскери саладағы сыбайлас жемқорлықтың Генезисі мен дамуы: тарихи талдау 190

БЕЙСЕНОВ Е. А., УСЕИНОВ М. М. Философский анализ применения сил и средств Национальной гвардии Республики Казахстан при массовых беспорядках в условиях современных гибридных угроз 199

БЕКТУРСУНОВ Н. К. Опыт и практика применения иностранных войск и специальных подразделений в спецоперации 207

ДАРКЕЕВ Е. К., КАБЖАПАРОВ Б. У. Особенности тактики действий боевого разведывательного дозора в наступлении 217

ЖАМПЕИСОВ Г. Н., АБДЫКАЛЫКОВ А. Т., ИСКАКОВ А. М. Концептуальная модель пункта управления бригады Национальной гвардии Республики Казахстан в условиях современных угроз 224

КАБЖАПАРОВ Б. У. Современные подходы к ведению оборонительного боя общевойсковым подразделением 239

КОЖАГУЛОВ Н. С. Теория и практика применения военных карт 249

КУЛЬБАЕВ Ж. Ж. Внедрение и использование средств визуализации при подготовке и несении службы по охране объектов уголовно-исполнительной системы с личным составом караулов 255

КУПТИКБАЕВ Д. К. О сущности боевой мощи вооруженных сил 266

МЕЙРБЕКОВ Е. Н., НУРТАЕВ М. К., КАДИРКУЛОВ Ш. К. Современные вооруженные конфликты, их сущность и факторы возникновения 279

МОЛДАБЕКОВА Ж. А., СЕРКПАЕВ М. О. Байжігіт Жантеліұлы — тархан рода Атығай: военный предводитель и казахско-российские взаимоотношения в Северном Казахстане (1740–1760-е гг.) 286

ТОКУШЕВ А. К. Концептуальная модель органа управления временной оперативной группировки регионального командования Национальной гвардии при противодействии захвату или блокаде отдельной местности (объектов) деструктивными силами 294

ҚАБЫЛБЕКОВ Б. О. Жиынтық тактикалық топ ұғымының анықтамасын нақтылау мәселелері 306

ТЕХНИКА ЖӘНЕ ҚАРУ-ЖАРАҚ. ӘСКЕРИ ТЫЛ
ТЕХНИКА И ВООРУЖЕНИЕ. ВОЙСКОВОЙ ТЫЛ
TECHNIQUE AND ARMAMENT. MILITARY LOGISTICS

ГАЛИЕВ В. Н., ШАЯХМЕТОВ К. С., АХМЕТЖАНОВ А. С., ГАБДУЛЛИН А. А. Особенности планирования работы автобронетанковой службы в подразделениях оперативного назначения Национальной гвардии Республики Казахстан 314

КАДИРКУЛОВ Ш. К., ОСПАНОВ Ж. С., БЕКМУРЗАЕВ Б. Ж., АХМЕДОВ Д. Ш., АНЕТБАЕВ А. А. Расчеты электрических параметров БПЛА квадрокоптерного типа на кабеле- тросе 322

КЛИМОВ Э. В., ЭЧИН В. Е., БРАЛИНОВ А. А. Роль и место средств радиолокационного обнаружения в системе инженерно-технического оборудования охраны казахстанской части акватории каспийского моря 334

КАЗКЕЕВ Б. М., САРЖАНОВ К. Ж., БАЙБУСИНОВ М. Н. Снабжение подразделений территориальной обороны в условиях начального периода вооруженного конфликта: анализ украинского опыта и предложения для системы территориальной обороны Республики Казахстан 346

КОРАБАЕВ Ж. А., ГРОСКОП Р. В. В вопросах дополнения имеющейся классификации новыми классификационными признаками современных средств диагностирования систем бронетанкового вооружения 358

САЙФУДИНОВ Р. К., НИКИТЕНКО Д. В. Совершенствование методики подготовки стрелка-автоматчика 364

ТЛЕУЖАНОВ Б. М., КУЛЬБАЕВ Ж. Ж. Маныздымемлекеттік объектілерді күзету үшін қолданылатын инженерлік-техникалық күзету құралдарының ерекшеліктері 370

ШАЯХМЕТОВ К. С., ГАЛИЕВ В. Н., МАКИН А. М., ПОПОВСКИЙ С. А., МИНЧЕНКО Л. А. Роль технической разведки в техническом обеспечении во время военного конфликта в Нагорном Карабахе 376

БІЛІМ ЖӘНЕ ТӘРБИЕ ТЕОРИЯСЫ МЕН ӘДІСТЕМЕСІ
ТЕОРИЯ И МЕТОДИКА ОБРАЗОВАНИЯ И ВОСПИТАНИЯ
THEORY AND METHODOLOGY OF EDUCATION AND UPBRINGING

АЛЬНАЗИРОВ Р. Б., АКИМБАЕВ Е. Ж., ШАПАШЕВ М. А., АЛТЫНБЕКОВ Д. Ш., КЕНЖЕБАЕВА А. М. Научно-технологическая платформа как эффективность повышения инновационной деятельности научно-исследовательских работ в высшем военном учебном заведении 383

АТЫГАЕВ Ж. А. Теоретико-методологические основы научно-методического сопровождения преподавателей в условиях цифровой трансформации высшего военного образования 400

БАЛТАБЕКОВ А. С., ИМИРОВ С. К. Правовая культура и правосознание офицера национальной гвардии в архитектонике современного государства: теоретико-прикладной аспект 409

БЕЛЯЛОВ Р. Д. Теоретическая модель и формула интегральной оценки дисциплинированности военнослужащих национальной гвардии республики казахстан 416

ГРИШМАНОВ Р. В., ЗЕРНОВ Д. Ю., НУСУПОВ М. Т., МУЛЬДИНОВ Р. Т. Организационно-педагогические условия формирования у курсантов навыков оперативного реагирования в процессе физической подготовки 426

ДАКЕНОВ К. М., МУХАМЕТЖАНОВ А. М., КОРОСТЕЛЕВА Н. А. Оценка психологической и психофизиологической готовности курсантов к действиям в чрезвычайных ситуациях 434

ЕГОРОВ В. С., ХАСЕНОВ К. А. Научно-методические основы развития системы обучения тактике служебно-боевого применения курсантов академии Национальной гвардии Республики Казахстан 444

ЕЛЬЖАНОВ Д. Ш., ФАЙЗУЛИН А. К., КАРАЕВ У. Т., НУРГОЖАНОВА А. С. Әскери қызметшілердің дене дамуы мен еңбек өтімін арттыру теориясы мен практикасы 450

ИМАЖАНОВА Г. С. Ішкі істер органдарындағы тәрбие процесі қызметкерлердің құқыққа қайшы мінез-құлқының алдын алу факторы ретінде 459

ИМАНОВ А. К. Трансформация методов тактико-специальной подготовки подразделений в условиях цифровизации военного образования 467

ЛОГВИНЕНКО Д. В., АТЫГАЕВ Ж. А. Состояние и тенденции развития научно-методического сопровождения педагогических кадров в технологически насыщенной образовательной среде военного вуза 479

МОЛДАЗЫМ Н. М., ИСАБЕКОВ М. К., КЕУЕНОВ К. Т. Международные подходы к формированию профессиональных компетенций сотрудников органов государственного контроля в условиях цифровизации автомобильных пунктов пропуска 491

МУЛЬДИНОВ Р. Т., ГРИШМАНОВ Р. В., АРЖАКОВ В. В., МУЛЬДИНОВА Э. С. Іссапарлар кезеңінде шектеулі қозғалыс белсенділігі жағдайында рекреациялық жаттығуларды қалыптастыру әдістемесі 506

МУХАМЕТЖАНОВ А. М., КАБАКОВ Н. Д., АТИШЕВ М. М., ДАКЕНОВ К. М. Психофизиологические механизмы адаптации курсантов национальной гвардии республики казахстан к повышенной учебно-служебной нагрузке 513

НУЖИН А. В. Интеллектуальные обучающие системы на основе нейросетей в подготовке курсантов продовольственного обеспечения 521

НУСУПОВ М. Т. Исследования антропометрических показателей, двигательной подготовленности и их важности в борьбе дзюдо 528

СИДИКОВ Б. С., ИМИРОВ С. К. Цифровизация управления воспитательной и идеологической работой в боевой обстановке 535

ТАЛАСОВ М. К., АКБЕРГЕН А. , АСИЛОВ Н. Т. Система дисциплинарных мер в отношении военнослужащих: опыт вооружённых сил турции 545

ТУРТАЕВ А. К. Профилактика профессионального выгорания у военнослужащих Национальной гвардии Республики Казахстан: современное состояние и практические решения 558

ТУРУНТАЕВА А. А., САРСЕКОВ Б. С. Әскери құқық пен тәртіптің түсінігі мен қызметтерін құқықтық талдаудың өзектілігі 566

ТЕЛЕУЖАНОВ С. К., АЛДИЯРОВ Е. Т., КАЛИЕВ Б. А. Әскери қызметшілердің жеке өмірі қылмыстық-құқықтық қорғаудың объектісі ретінде 576

УДК: 355.451
МРНТИ: 78.25.15

ЖАМПЕИСОВ Г.Н.[1], АБДЫКАЛЫКОВ А.Т.[2], ИСКАКОВ А.М.[3]

[1] профессор Академии военных наук Республики Казахстан, доктор философии (PhD), профессор, полковник, г. Астана.

[2] старший научный сотрудник ТОО «Казахстанский научно-исследовательский обучающий центр в области гражданской защиты и охраны труда», доктор философии (PhD), ассоциированный профессор, г. Астана.

[3] преподаватель кафедры факультета Национальной гвардии Республики Казахстан Национального университета обороны Республика Казахстан, доктор философии (PhD), полковник, г. Астана.

КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ПУНКТА УПРАВЛЕНИЯ БРИГАДЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ГВАРДИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ УГРОЗ

Аннотация. В статье рассмотрены актуальные вопросы совершенствования пунктов управления бригад Национальной гвардии Республики Казахстан в условиях современных угроз, характеризующихся высокой динамичностью развития обстановки, ростом объёма информации, необходимостью межведомственного взаимодействия и повышенными требованиями к оперативности принятия решений. На основе анализа практики применения сил Национальной гвардии Республики Казахстан, современных научных подходов к организации управления и выявленных ограничений действующей структуры обоснована необходимость перехода к новой организационной модели пункта управления. В работе использованы методы системного анализа, структурно-функционального исследования, сравнительного анализа, моделирования организационных структур и экспертной оценки. Была сформирована система требований к перспективному пункту управления, которая включает создание единого информационного пространства, обеспечение устойчивости управления, снижение нагрузки на должностных лиц и повышение согласованности действий подразделений. Разработана концептуальная модель пункта управления, основанная на функционально-зональной организации построения, модульности ее структуры, выделении специализированных элементов интеграции и аналитической поддержки принятия решений. В заключении сделан вывод о научной обоснованности и практической целесообразности применения предложенного подхода при совершенствовании системы управления бригад Национальной гвардии Республики Казахстан. Научная статья выполнена в рамках проведения исследования по проекту грантового финансирования на 2024-2026 годы ИРН AP234028/0223 «Совершенствование научно-теоретических и прикладных основ применения Национальной гвардии в условиях современных угроз национальной безопасности Республики Казахстан».

Ключевые слова: Национальная гвардия, пункт управления, система управления, современные угрозы, функционально-зональная структура, информационные потоки, аналитическая поддержка, управление подразделениями.

ЖАМПЕИСОВ Г.Н.[1], АБДЫКАЛЫКОВ А.Т.[2], ИСКАКОВ А.М.[3]

[1] *Қазақстан Республикасы Әскери ғылымдар академиясының профессоры, философия докторы (PhD), профессор, полковник, Астана қаласы.*

[2] *«Азаматтық қорғау және еңбекті қорғау саласындағы қазақстандық ғылыми-зерттеу оқыту орталығы» ЖШС аға ғылыми қызметкері, философия докторы (PhD), қауымдастырылған профессор, Астана қаласы.*

[3] *Қазақстан Республикасы Ұлттық қорғаныс университеті Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы факультеті кафедрасының оқытушысы, философия докторы (PhD), полковник, Астана қаласы.*

ЗАМАНАУИ ҚАУІПТЕР ЖАҒДАЙЫНДАҒЫ ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ ҰЛТТЫҚ ҰЛАН БРИГАДАСЫ КОМАНДАЛЫҚ ПУНКТІНІҢ КОНЦЕПТУАЛДЫ МОДЕЛІ

Андатпа. Бұл мақалада жағдайдың жоғары динамикалық дамуымен, ақпарат көлемінің артуымен, ведомствоаралық өзара іс-қимыл қажеттілігімен және шешім қабылдау тиімділігіне қойылатын талаптардың артуымен сипатталатын қазіргі заманғы қауіп-қатерлер жағдайында Қазақстан Республикасы Ұлттық ұлан бригадаларының басқару пункттерін жетілдіруге қатысты өзекті мәселелер қарастырылады. Қазақстан Республикасы Ұлттық ұлан күштерін практикалық пайдалануды талдау, басқаруды ұйымдастырудың заманауи ғылыми тәсілдері және қазіргі құрылымның анықталған шектеулері негізінде командалық пункт үшін жаңа ұйымдастырушылық модельге көшу қажеттілігі негізделеді. Зерттеуде жүйелік талдау, құрылымдық және функционалдық зерттеулер, салыстырмалы талдау, ұйымдастырушылық құрылымдарды модельдеу және сараптамалық бағалау әдістері қолданылады. Бірыңғай ақпараттық кеңістік құруды, басқарудың тұрақтылығын қамтамасыз етуді, лауазымды тұлғалардың жұмыс жүктемесін азайтуды және бөлімшелердің әрекеттерін үйлестіруді жақсартуды қамтитын болашақ командалық пунктке қойылатын талаптар жүйесі әзірленді. Құрылымның функционалды-аймақтық ұйымдастырылуына, модульдік құрылымға, интеграцияның мамандандырылған элементтерін анықтауға және шешім қабылдауды аналитикалық қолдауға негізделген командалық пункттің тұжырымдамалық моделі әзірленді. Мақала Қазақстан Республикасы Ұлттық ұлан бригадаларын басқару жүйесін жетілдіруге ұсынылған тәсілді қолданудың ғылыми негізділігі мен практикалық мүмкіндігін көрсетумен аяқталады. Ғылыми мақала 2024-2026 жылдарға арналған ЖТН AP234028/0223 «ҚР ұлттық қауіпсіздігіне қазіргі заманғы қатерлер жағдайында Ұлттық ұланды пайдаланудың ғылымиөтеориялық және қолданбалы негіздерін жетілдіру» гранттық қаржыландыру жобасы аясындағы зерттеу аясында дайындалды.

Түйінді сөздер: Ұлттық ұлан, басқару пункті, басқару жүйесі, қазіргі заманғы қатерлер, функционалдық-аймақтық құрылым, ақпараттық ағымдар, талдамалық қолдау, бөлімшелерді басқару.

ZHAMPEISOV G.N.[1], ABDYKALYKOV A.T.[2], ISKAKOV A.M.[3]

[1] *Professor of the Academy of Military Sciences of the Republic of Kazakhstan, Doctor of Philosophy (PhD), Professor, Colonel, Astana.*

[2] *Senior Researcher, Kazakhstan Research and Training Center for Civil Protection and Labor Protection LLP, Doctor of Philosophy (PhD), Associate Professor, Astana.*

[3] *Lecturer, Faculty of the National Guard of the Republic of Kazakhstan, National Defense University of the Republic of Kazakhstan, Doctor of Philosophy (PhD), Colonel, Astana.*

CONCEPTUAL MODEL OF THE COMMAND POST OF THE BRIGADE OF THE NATIONAL GUARD OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN IN THE CONTEXT OF MODERN THREATS

Annotation. This article examines current issues related to improving the command posts of the brigades of the National Guard of the Republic of Kazakhstan in the face of modern threats characterized by a highly dynamic development of the situation, an increase in the volume of information, the need for interdepartmental interaction, and increased demands on the efficiency of decision-making. Based on an analysis of the practical use of the forces of the National Guard of the Republic of Kazakhstan, modern scientific approaches to the organization of control, and the identified limitations of the current structure, the need for a transition to a new organizational model for the command post is substantiated. The study utilizes methods of system analysis, structural and functional research, comparative analysis, modeling of organizational structures, and expert assessment. A system of requirements for a prospective command post has been developed, which includes the creation of a unified information space, ensuring the sustainability of control, reducing the workload of officials, and improving the coordination of actions of units. A conceptual model of the command post has been developed, based on a functional-zonal organization of the structure, a modular structure, the identification of specialized elements of integration, and analytical support for decision-making. The article concludes by demonstrating the scientific validity and practical feasibility of applying the proposed approach to improving the command system of the brigades of the National Guard of the Republic of Kazakhstan. The scientific article was prepared as part of the research under the grant funding project for 2024-2026 IRN AP234028/0223 «Improving the scientific, theoretical and applied foundations for the use of the National Guard in the context of modern threats to the national security of the Republic of Kazakhstan».

Keywords: National Guard, command post, control system, modern threats, functional-zone structure, information flows, analytical support, unit management.

В статье рассмотрены актуальные вопросы совершенствования пунктов управления бригад Национальной гвардии Республики Казахстан в условиях современных угроз, характеризующихся высокой динамичностью развития обстановки, ростом объёма информации, необходимостью межведомственного взаимодействия и повышенными требованиями к оперативности принятия решений. На основе анализа практики применения сил Национальной гвардии Республики Казахстан, современных научных подходов к организации управления и выявленных ограничений действующей структуры обоснована необходимость перехода к новой организационной модели пункта управления. В работе использованы методы системного анализа, структурно-функционального исследования, сравнительного анализа, моделирования организационных структур и экспертной оценки. Была сформирована система требований к перспективному пункту управления, которая включает создание единого информационного пространства, обеспечение устойчивости управления, снижение нагрузки на должностных лиц и повышение согласованности действий подразделений. Разработана концептуальная модель

пункта управления, основанная на функционально-зональной организации построения, модульности ее структуры, выделении специализированных элементов интеграции и аналитической поддержки принятия решений. В заключении сделан вывод о научной обоснованности и практической целесообразности применения предложенного подхода при совершенствовании системы управления бригад Национальной гвардии Республики Казахстан.

Научная статья выполнена в рамках проведения исследования по проекту грантового финансирования на 2024-2026 годы ИРН AP234028/0223 «Совершенствование научно-теоретических и прикладных основ применения Национальной гвардии в условиях современных угроз национальной безопасности Республики Казахстан».

Ключевые слова. *Национальная гвардия; пункт управления, система управления, современные угрозы, функционально-зональная структура, информационные потоки, аналитическая поддержка, управление подразделениями*.

Введение. Современная среда обеспечения внутренней безопасности страны характеризуется ростом сложности и многофакторности угроз, влияющих на устойчивость общественного порядка и безопасность государства. К числу таких угроз относятся массовые беспорядки, террористические проявления, деятельность незаконных вооружённых формирований, применение беспилотных технологий, информационно-психологическое воздействие, а также иные кризисные явления, развивающиеся в условиях высокой неопределённости и ограниченного времени на ответные реакции по их нейтрализации [1].

В системе обеспечения правопорядка Республики Казахстан важное место занимает Национальная гвардия Республики Казахстан, выполняющая комплекс задач по охране общественного порядка, обеспечению общественной безопасности, участию в пресечении массовых беспорядков, противодействии терроризму и защите важных государственных объектов [2]. Эффективность выполнения указанных задач в значительной степени определяется качеством организации управления подразделениями, прежде всего на уровне бригады как основного тактического соединения [3].

Практика реагирования на кризисные ситуации показала, что в условиях быстро изменяющейся обстановки возрастают требования к скорости обработки информации, оперативности принятия решений, согласованности действий и устойчивости функционирования органов управления. Одновременно увеличивается объём поступающих данных из различных источников, расширяется состав взаимодействующих субъектов управления, возрастает значение непрерывного обмена информацией и согласованности действий сил правопорядка.

Вместе с тем традиционные подходы к построению пунктов управления, основанные преимущественно на функциональном разделении обязанностей по службам и направлениям [3], не в полной мере соответствуют современным условиям. Это проявляется в разрозненности информационных потоков, перегрузке отдельных должностных лиц, недостаточной адаптивности структуры и отсутствии специализированных механизмов интеграции и аналитической обработки данных. Указанные обстоятельства обусловливают необходимость поиска новых организационных решений.

Таким образом, актуальность исследования обусловлена объективной необходимостью совершенствования существующей системы управления подразделениями Национальной гвардии Республики Казахстан в условиях современных угроз, требующих сокращения времени управленческого цикла, повышения устойчивости функционирования пунктов управления, интеграции информационных потоков и обеспечения согласованных действий сил и средств при реагировании на кризисные ситуации.

Целью статьи является разработка и научное обоснование концептуальной модели пункта управления бригады Национальной гвардии Республики Казахстан, ориентированной на повышение эффективности управления подразделениями в условиях современных угроз.

Материалы и методы исследования. Методологическая основа исследования определялась междисциплинарным характером рассматриваемой проблемы, находящейся на пересечении теории управления, военной науки, организационного проектирования и практики деятельности сил правопорядка. В этой связи, методологическую основу исследования составили положения общей теории систем (L.Bertalanffy, Р.Л.Акофф, А.И.Уёмов) [4-6], структурно-функционального анализа (T.Parsons, R.K.Merton, В.Г. Афанасьев) [7-9], сравнительного метода (A.Lijphart) [10], моделирования сложных систем (J.W.Forrester, R.E.Shannon, Б.Я.Советов, С.А.Яковлев) [11-13], а также методы экспертных оценок (N.Dalkey, А.И.Орлов) [14, 15] и другие.

Рассмотрим некоторые из них. В теории систем пункт управления рассматривался как сложная организационно-информационная система, включающая взаимосвязанные элементы: органы управления, информационные потоки, процедуры выработки решений, средства связи и механизмы координации. Использование системного подхода позволило исследовать не отдельные элементы структуры, а их взаимное влияние и вклад в общий результат управления.

Применение структурно-функционального анализа обеспечило возможность выявления несоответствий между действующей организационной структурой

пункта управления бригады и фактическими задачами, решаемыми силами Национальной гвардии в кризисной обстановке. Анализ проводился по следующим направлениям исследования: распределение функций, маршруты движения информации, нагрузка на должностных лиц, порядок взаимодействия и устойчивость управления.

Сравнительный анализ использовался для сопоставления традиционной функциональной модели пункта управления и предлагаемого организационного решения. Это позволило определить преимущества и ограничения каждого подхода, а также сформировать требования к перспективной модели.

Метод моделирования применялся для построения концептуальной структуры пункта управления, отражающей рациональное распределение процессов сбора, интеграции, анализа информации, принятия решений и координации действий. Использование данного метода является обоснованным, поскольку позволяет исследовать перспективные организационные решения до их практического внедрения.

Для уточнения состава функциональных зон, их задач и ожидаемых эффектов использовались методы и результаты экспертных оценок должностных лиц, имеющих опыт управления подразделениями и участия в командно-штабных мероприятиях.

Применение совокупности указанных методов обеспечило достоверность и логическую последовательность полученных результатов.

Результаты исследования и обсуждение. Проведенный в ходе исследования анализ развития кризисных ситуаций выявил некоторые ограничения в системе управления бригады Национальной гвардии. Так, существенное влияние на переосмысление требований к системе управления подразделениями Национальной гвардии Республики Казахстан оказали январские события 2022 года, которые ярко показали возможность быстрого перерастания локальных протестных выступлений в масштабный многорегиональный кризис. Начавшись в городе Жанаозен, массовые выступления в течение короткого времени распространились на ряд крупных городов страны, включая Алматы, Актау, Актобе, Тараз, Шымкент, Караганду и другие населённые пункты, где в отдельных случаях произошли нападения на административные здания, объекты инфраструктуры и силовые структуры, с печальными последствиями [16].

Особенностью указанных событий стала одновременное возникновение множественных очагов напряжённости, высокая скорость изменения обстановки, дефицит достоверной информации, необходимость межведомственного реагирования и принятия решений в условиях ограниченного времени [17].

Практика показала, что существующие схемы организации управления подразделениями сил Национальной гвардии, основанные на традиционной обработке информации и жёстком функциональном разделении обязанностей между должностными лицами пункта управления, испытали существенные затруднения в нестандартных условиях. Все это приводило к запаздыванию принятия нескольких одновременных решений и доведению их до подчиненных, а отсутствие единой картины обстановки – к необоснованным противоречивым командам и решениям, что существенно влияло на потерю управления.

Январские события также выявили критическую важность своевременного получения данных с мест событий, сопоставления и интеграции информации из различных источников, устойчивости связи и доведения команд подчиненным силам, наличия резервных механизмов управления, способности органов управления быстро перераспределять силы и средства между несколькими направлениями действий, и координацию действий с органами внутренних дел, национальной безопасности и местными исполнительными органами [17].

Исходя из этого, следует, что современная модель пункта управления должна проектироваться исходя не только из штатной структуры мирного времени, но и с учётом сценариев множественных очагов чрезвычайной ситуации, высокой динамики развития кризисной обстановки и необходимости организации непрерывного управленческого цикла.

Проведенный анализ дал возможность выделить ряд ограничений действующей модели пункта управления бригады. Практика реагирования на масштабные кризисные ситуации показывает, что эффективность действий сил правопорядка определяется не только численностью задействованных сил и наличием правовых полномочий, но прежде всего качеством организации управления. Наиболее наглядно данные проблемы проявились в ходе январских событий 2022 года в Республике Казахстан, когда локальные протестные выступления в короткий срок трансформировались в многорегиональный кризис с одновременным осложнением обстановки в ряде крупных городов страны. По оценкам исследователей, события развивались стремительно и охватили несколько регионов практически одновременно, что создало беспрецедентную нагрузку на систему государственного и силового управления [18].

Одним из ключевых ограничений действующей структуры пункта управления является *фрагментация информационных потоков*. В условиях кризиса информация поступает одновременно от подразделений, дежурных служб, территориальных органов, взаимодействующих структур, технических средств наблюдения и органов местной власти. При традиционной функциональной организации управления

значительная часть данных обрабатывается в пределах отдельных направлений деятельности, что затрудняет формирование единой картины обстановки. В январе 2022 года быстрое распространение событий между регионами, изменение характера угроз и необходимость одновременного реагирования на несколько очагов напряжённости требовали централизованной интеграции данных в режиме реального времени. Отсутствие такого механизма объективно снижает скорость и качество управленческих решений.

Вторым существенным ограничением является *отсутствие специализированного элемента аналитической поддержки управления*. В действующих структурах значительная часть анализа возлагается на ограниченный круг должностных лиц штаба, которые одновременно координируют действия, готовят документы, поддерживают взаимодействие и контролируют исполнение решений. В условиях стремительно меняющейся обстановки такая модель приводит к дефициту времени на глубокую оценку ситуации, прогнозирование дальнейшего развития событий и разработку альтернативных вариантов реагирования. Январские события показали, что при высокой динамике кризиса решения должны приниматься не только быстро, но и на основе непрерывно обновляемой оценки рисков и сценариев развития обстановки.

Следующим ограничением является *перегрузка ключевых должностных лиц органов управления*. При последовательной модели работы начальник штаба и отдельные офицеры фактически становятся узловыми элементами прохождения информации, согласования решений и контроля исполнения. По мере роста количества вводных и расширения числа задействованных подразделений это формирует «узкие места» системы управления. В ходе январских событий необходимость одновременного принятия решений по охране объектов, локализации беспорядков, взаимодействию с другими ведомствами, перераспределению резервов и обеспечению безопасности населения многократно увеличивала управленческую нагрузку. В подобных условиях возрастает риск задержек, ошибок и несвоевременной реакции на изменение обстановки.

Существенной проблемой остаётся и *недостаточная адаптивность организационной структуры*. Жёсткое закрепление функций за конкретными службами эффективно в стандартных режимах деятельности, однако в кризисной ситуации требуется быстрое усиление отдельных направлений работы: аналитики, координации, связи, взаимодействия, обеспечения резервов. При отсутствии модульного принципа построения перераспределение ресурсов затрудняется, а система управления сохраняет структуру мирного времени даже при резком изменении характера угроз.

Отдельного внимания заслуживает *уязвимость управления при нарушении инфраструктуры и каналов связи*. В ходе январских событий фиксировались ограничения связи, перебои в коммуникациях и масштабные цифровые ограничения, что дополнительно осложняло обмен информацией и координацию действий. В подобных условиях система управления должна обладать резервными контурами, распределённой логикой функционирования и способностью сохранять работоспособность при частичной потере отдельных элементов.

Таким образом, анализ практики кризисного реагирования позволяет сделать вывод, что основные ограничения существующей структуры пункта управления связаны с фрагментацией информации, отсутствием специализированной аналитической поддержки, перегрузкой должностных лиц, недостаточной адаптивностью и уязвимостью к нарушениям связи. Указанные недостатки носят системный характер и обусловливают необходимость перехода к новой организационной модели пункта управления, ориентированной на интеграцию данных, распределение функций, устойчивость и гибкость управления.

На основе выявленных ограничений были сформированы требования к перспективной модели пункта управления бригады Национальной гвардии, которые можно представить следующим образом:

1) формирование единого информационного пространства;
2) наличие механизма интеграции данных из различных источников;
3) выделение специализированного аналитического элемента;
4) снижение нагрузки на ключевых должностных лиц;
5) обеспечение согласованности действий подразделений;
6) адаптивность структуры к различным сценариям кризисной обстановки;
7) устойчивость функционирования при нарушении отдельных элементов системы;
8) возможность работы в условиях распределённого управления.

На основе требований была сформирована концептуальная модель пункта управления бригады [18].

Предлагаемая концептуальная модель пункта управления бригады Национальной гвардии Республики Казахстан основана на организации непрерывного управленческого цикла, в котором все элементы системы управления объединены единым информационным контуром. В отличие от традиционной структуры, где значительная часть информации распределяется по отдельным функциональным направлениям и нередко используется изолированно, в предлагаемой модели движение информационных потоков организуется по логике последовательной и взаимосвязанной обработки данных: от поступления исходной

информации до принятия решений, доведения задач исполнителям и получения обратной связи.

Начальным элементом системы выступает «*зона мониторинга и интеграции информации*», через которую осуществляется централизованный приём всех входящих информационных потоков. В данную зону поступают доклады командиров подразделений, сведения дежурных служб, данные взаимодействующих органов, информация разведывательного характера, сообщения вышестоящих органов управления, а также данные технических средств наблюдения и связи. Основное назначение зоны заключается не только в накоплении сведений, но и в их первичной обработке: проверке достоверности, устранении дублирующих сообщений, классификации по степени срочности и значимости, а также приведении к единому формату представления. В результате разрозненные сообщения преобразуются в структурированную информационную основу, отражающую текущее состояние обстановки.

После интеграции данные передаются в «*аналитическую зону*», где осуществляется их углублённая обработка и интерпретация. На данном этапе производится оценка развития обстановки, выявляются причинно-следственные связи между событиями, определяются тенденции изменения ситуации, прогнозируются возможные направления дальнейшего осложнения и оцениваются риски для выполнения поставленных задач. Одновременно проводится анализ состояния собственных сил и средств, возможностей резервов, обеспеченности ресурсами и готовности подразделений к действиям. Итогом работы аналитической зоны являются не отдельные сведения, а комплексные аналитические материалы: оценка обстановки, прогноз её развития, а также несколько вариантов реагирования с указанием их преимуществ, ограничений и предполагаемых последствий.

Подготовленные аналитические материалы поступают в «*зону принятия решений* », являющуюся центральным элементом управления. Здесь командир бригады, начальник штаба и иные должностные лица рассматривают представленные данные, сопоставляют возможные варианты действий и принимают управленческое решение. На основе проведённого анализа формируется замысел действий, определяются задачи подразделениям, устанавливаются приоритетные направления сосредоточения усилий, распределяются резервы и уточняется порядок взаимодействия с привлечёнными структурами. Принципиально важным является то, что должностные лица данной зоны освобождаются от необходимости самостоятельно собирать и обрабатывать первичную информацию, поскольку получают уже подготовленные и систематизированные материалы, что существенно

сокращает время выработки решения.

После утверждения решения соответствующие информационные потоки направляются в «*зону координации и доведения решений*». В данной зоне осуществляется преобразование управленческого решения в конкретные приказы, распоряжения, сигналы и указания, доводимые до подразделений и взаимодействующих органов. Одновременно обеспечивается синхронизация действий различных сил по времени, направлениям и задачам, контроль получения распоряжений, уточнение возникающих вопросов и поддержание устойчивой обратной связи с исполнителями. Тем самым обеспечивается переход от замысла руководства к организованному практическому выполнению задач на местах.

Параллельно с указанными процессами функционирует «*зона обеспечения*», в которую поступает информация о потребностях подразделений, состоянии материальных средств, наличии транспорта, вооружения, специальных средств и иных ресурсов. На основе решений командования и текущих данных обстановки в данной зоне организуется ресурсное, техническое и тыловое обеспечение действий подразделений. Информационные потоки из зоны обеспечения направляются как в зону принятия решений – для учёта реальных возможностей системы, так и в координационную зону – для своевременного обеспечения подразделений всем необходимым.

Завершающим и одновременно постоянно действующим элементом модели является механизм «*обратной связи*». В процессе выполнения задач от подразделений непрерывно поступают доклады об исполнении распоряжений, сведения об изменении оперативной обстановки, данные о возникших затруднениях, потерях, потребностях в подкреплении и результатах предпринимаемых действий. Указанная информация вновь поступает в зону мониторинга и интеграции, после чего проходит повторный цикл обработки. Благодаря этому система управления функционирует не линейно, а циклически, непрерывно уточняя принимаемые решения в соответствии с реальной обстановкой.

Таким образом, предложенная концептуальная модель пункта управления обеспечивает переход от разобщённой и преимущественно последовательной схемы работы к интегрированной системе управления, в которой каждый элемент выполняет строго определённую роль в общем информационно-управленческом процессе. Это позволяет сформировать единое информационное пространство, сократить время прохождения информации, повысить качество принимаемых решений, снизить нагрузку на должностных лиц и обеспечить согласованное функционирование всех элементов системы управления бригады в условиях современных угроз.

Полученные результаты свидетельствуют, что предложенная модель устраняет ключевые недостатки действующей структуры за счёт изменения организационной логики управления.

Во-первых, создание зоны интеграции информации обеспечивает преодоление разрозненности информационных потоков и формирование единой картины обстановки. Это особенно важно при наличии нескольких источников данных и высокой интенсивности событий.

Во-вторых, выделение аналитической зоны позволяет отделить процессы анализа от процессов координации и текущего управления. В результате повышается качество подготовки решений и снижается нагрузка на начальника штаба и других должностных лиц.

В-третьих, функционально-зональный подход повышает адаптивность системы управления. В зависимости от характера угрозы возможно перераспределение ресурсов пункта управления, усиление отдельных зон и формирование временных рабочих групп без нарушения общей структуры управления.

В-четвёртых, наличие устойчивого информационного контура и разграничение процессов создают предпосылки для функционирования системы в условиях распределённого управления, когда отдельные должностные лица находятся на разных пунктах управления или в составе межведомственных штабов.

Следует отметить, что предложенная модель является концептуальной и требует дальнейшей экспериментальной проверки, детализации штатных решений, уточнения процедур взаимодействия и апробации в ходе командно-штабных учений. Вместе с тем результаты исследования подтверждают корректность выбранного направления модернизации.

Заключение. В ходе исследования была решена актуальная научно-прикладная задача разработки концептуальной модели пункта управления бригады Национальной гвардии Республики Казахстан в условиях современных угроз.

Установлено, что действующая структура пункта управления обладает рядом ограничений, связанных с фрагментацией информационных потоков, перегрузкой должностных лиц, недостаточной адаптивностью и отсутствием специализированной аналитической поддержки.

На основе системного анализа сформулированы требования к перспективной модели управления и разработано организационное решение, основанное на функционально-зональной структуре, интеграции информации, модульности и разделении процессов управления.

Предложенная модель обеспечивает формирование единого информационного контура, повышение согласованности действий, снижение нагрузки на органы

управления и создание предпосылок для повышения устойчивости управления в кризисных ситуациях.

Полученные результаты могут быть использованы при совершенствовании пунктов управления бригад Национальной гвардии Республики Казахстан, разработке методических документов, а также при подготовке и проведении командно-штабных учений.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Закон Республики Казахстан «О национальной безопасности Республики Казахстан»: принят 6 января 2012 года № 527-IV ЗРК. – URL: https://adilet.zan.kz/rus/docs/ Z1200000527.
2. Закон Республики Казахстан «О Национальной гвардии Республики Казахстан»: принят 10 января 2015 года, №274-V ЗРК. – URL:https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1500000274/ z150274.
3. Об утверждении правил организации службы штабов Национальной гвардии Республики Казахстан / Приказ МВД РК от 15.09.2020 г. №158 дсп.
4. Bertalanffy L. von. General System Theory: Foundations, Development, Applications. – New York: George Braziller, 1968. – 289 p.
5. Акофф Р. Искусство решения проблем. – Москва: Мир, 1982. – 224 с.
6. Уёмов А.И. Системный подход и общая теория систем. – Москва: Мысль, 1978. – 272 с.
7. Parsons T. The Social System. – Glencoe: Free Press, 1951. – 575 p.
8. Merton R.K. Social Theory and Social Structure. – New York: Free Press, 1968. – 702 p.
9. Афанасьев В.Г. Системность и общество. – Москва: Политиздат, 1980. – 368 с.
10. Lijphart A. Comparative Politics and the Comparative Method // American Political Science Review. – 1971. – Vol. 65. – No. 3. – P. 682–693.
11. Forrester J.W. Industrial Dynamics. – Cambridge: MIT Press, 1961. – 464 p.
12. Shannon R.E. Systems Simulation: The Art and Science. – Englewood Cliffs: Prentice-Hall, 1975. – 387 p.
13. Советов Б.Я., Яковлев С.А. Моделирование систем. – Москва: Высшая школа, 2001. – 343 с.
14. Dalkey N. The Delphi Method: An Experimental Study of Group Opinion. – Santa Monica: RAND Corporation, 1969. – 32 p.
15. Орлов А.И. Экспертные оценки. – Москва: Экзамен, 2002. – 312 с.
16. Трагедия январских событий 2022 года в Казахстане и теологический «паноптикум» / Институт стратегического анализа и прогноза. – 8 февраля 2022 г. URL: https://isap.center/analytics/82 (дата обращения 25.04.2026).

17. Жампеисов Г.Н., Корнилов А.А., Сазымбаев Н.Ж. Анализ применения разноведомственной группировки сил и средств по пресечению действий, направленных на насильственный захват власти (на основе январских событий 2022 года) / научно-образовательный журнал «Вестник Академии Национальной Гвардии Республики Казахстан». №3 (49) – 2023 г. С88-96.
18. Научно-теоретическое обоснование концептуальной модели пункта управления бригады Национальной гвардии Республики Казахстан / Отчет о научно-исследовательской работе. – Астана, НУО. – 2026. – 56 с.

REFERENCES:

1. Zakon Respubliki Kazakhstan «O natsionalnoy bezopasnosti Respubliki Kazakhstan»: prinyat 6 yanvarya 2012 goda № 527-IV ZRK. – URL: https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1200000527.
2. Zakon Respubliki Kazakhstan «O Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan»: prinyat 10 yanvarya 2015 goda, №274-V ZRK. – URL:https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1500000274/ z150274.
3. Ob utverzhdenii pravil organizatsii sluzhby shtabov Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan / Prikaz MVD RK ot 15.09.2020 g. №158 dsp.
4. Bertalanffy L. von. General System Theory: Foundations, Development, Applications. – New York: George Braziller, 1968. – 289 p.
5. Akoff R. Iskusstvo resheniya problem. – Moskva: Mir, 1982. – 224 s.
6. Uyomov A.I. Sistemnyy podkhod i obschaya teoriya sistem. – Moskva: Mysl, 1978. – 272 s.
7. Parsons T. The Social System. – Glencoe: Free Press, 1951. – 575 p.
8. Merton R.K. Social Theory and Social Structure. – New York: Free Press, 1968. – 702 p.
9. Afanasev V.G. Sistemnost i obschestvo. – Moskva: Politizdat, 1980. – 368 s.
10. Lijphart A. Comparative Politics and the Comparative Method // American Political Science Review. – 1971. – Vol. 65. – No. 3. – P. 682–693.
11. Forrester J.W. Industrial Dynamics. – Cambridge: MIT Press, 1961. – 464 p.
12. Shannon R.E. Systems Simulation: The Art and Science. – Englewood Cliffs: Prentice-Hall, 1975. – 387 p.
13. Sovetov B.Ya., Yakovlev S.A. Modelirovanie sistem. – Moskva: Vysshaya shkola, 2001. – 343 s.
14. Dalkey N. The Delphi Method: An Experimental Study of Group Opinion. – Santa Monica: RAND Corporation, 1969. – 32 p.
15. Orlov A.I. Ekspertnye otsenki. – Moskva: Ekzamen, 2002. – 312 s.
16. Tragediya yanvarskikh sobytiy 2022 goda v Kazakhstane i teologicheskiy «panoptikum» / Institut strategicheskogo analiza i prognoza. – 8 fevralya 2022 g. URL:

https://isap.center/analytics/82 (data obrascheniya 25.04.2026).

17. Zhampeisov G.N., Kornilov A.A., Sazymbaev N.Zh. Analiz primeneniya raznovedomstvennoy gruppirovki sil i sredstv po presecheniyu deystviy, napravlennykh na nasilstvennyy zakhvat vlasti (na osnove yanvarskikh sobytiy 2022 goda) / nauchno-obrazovatelnyy zhurnal «Vestnik Akademii Natsionalnoy Gvardii Respubliki Kazakhstan». №3 (49) – 2023 g. S88-96.
18. Nauchno-teoreticheskoe obosnovanie kontseptualnoy modeli punkta upravleniya brigady Natsionalnoy gvardii Respubliki Kazakhstan / Otchet o nauchno-issledovatelskoy rabote. – Astana, NUO. – 2026. – 56 s.

Журнал 2011 жылдан шыға бастады Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының басылымы Бас редакторы полковник А.Қ. Тоқышев

Ғылыми-білім беру журналы «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының ХАБАРШЫСЫ» – «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан» Қазақстан Республикасы Ақпарат және қоғамдық даму министрлігінің Ақпараттандыру комитетінде тіркелген, 28 қазан 2022 ж. № KZ73VPY00058079 куәлігі.

Журнал ҚР ҒжЖБМ ҒжЖБССҚК әскери іс және қауіпсіздік бойынша негізгі қорытындыларды жариялауға, ұсынған ғылыми басылым

(2023 жылғы 28 сәуірдегі № 188 бұйрығы)

Редакцияның мекен-жайы мен телефоны: 150009, Петропавл қаласы, Ж. Қизатов к., 6. Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланының академиясы.

Әскери-ғылыми орталығы Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail: Vestnik@ang.edu.kz

Журнал жылына 4 рет шығарылады

Мақала авторларының пікірлері редакция көзқарасын білдірмейді

Журнал издается с 2011 года Издание Академии Национальной гвардии Республики Казахстан

Главный редактор полковник Токушев А.К.

Научно-образовательный журнал «Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясының ХАБАРШЫСЫ» – «ВЕСТНИК Академии Национальной гвардии Республики Казахстан» зарегистрирован в Комитете информации Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан, свидетельство № KZ73VPY00058079 от 28 октября 2022 г.

Журнал рекомендован КОКСНиВО МНиВО РК для публикации основных результатов по военному делу и безопасности (Приказ № 188 от 28 апреля 2023 года)

Адрес и телефон редакции: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6, Академия Национальной гвардии Республики Казахстан.

Военно-научный центр. Телефон: (8 7152) 50-78-88, Тел./факс: (8 7152) 50-74-83; E-mail: Vestnik@ang.edu.kz

Журнал выходит 4 раза в год

Мнения авторов не отражают точку зрения редакции

The magazine has been published since 2011. Publication of the Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan Editor-in-chief Colonel Tokushev A.K.

The scientific and educational journal "Kazakhstan Republikasy Ultty Ultans akademiyasyny KHABARSHYSY" - "BULLETIN of the Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan" is registered with the Information Committee of the Ministry of Information and Social Development of the Republic of Kazakhstan, certificate No. KZ73VPY00058079 of October 28, 2022

The journal is recommended by KOKSNiVO MNiVO RK for the publication of the main results on military affairs and security (Order No. 188 of April 28, 2023)

Address and telephone number of the editorial office: 150009, Petropavlovsk, st. Zh. Kizatova, 6, Academy of the National Guard of the Republic of Kazakhstan.

Military Science Center. Telephone: (8 7152) 50-78-88, Tel./Fax: (8 7152) 50-74-83; E-mail: Vestnik@ang.edu.kz

The magazine is published 4 times a year

Authors' opinions do not reflect the opinion of the editors

Басуға 28.08.2026 ж. қол қойылды. Форматы 60х84/8
Офсет басылымы. Офсет қағазы. 34,8 есепті баспа табағы.
Таралымы 25 дана.

Баспахананың мекен-жайы: 150009, Петропавл қ., Ж. Кизатов к., 6,
Қазақстан Республикасы Ұлттық ұланы академиясы
Әскери-ғылыми орталығы

Подписано в печать 28.08.2026 г. Формат 60х84/8
Печать офсетная. Бумага офсетная. Уч.-изд. л. 34,8 п.л. Тираж 25 экз.

Адрес типографии: 150009, г. Петропавловск, ул. Ж. Кизатова, 6,
Академия Национальной гвардии Республики Казахстан
Военно-научный центр